



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS BENGKULU  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan WR. Supratman Kandang Limun Bengkulu 38371  
e-mail: feb@unib.ac.id ; Laman: http://feb.unib.ac.id

Perihal: **Undangan Ujian Disertasi Terbuka**

Yth,

1. **Dr. Fachruzzaman, SE., MDM., Ak, CA (Plt Dekan/ Penguji 2)**
2. **Prof. Dr. Muhartini Salim, SE., MM (Pengelola Program/ Penguji Kehormatan)**
3. **Prof. Dr. Kamaludin, SE., MM (Ketua Promotor)**
4. **Prof. Yuliansyah, M.S.A., Ph.D, Akt, CA (Penguji Eksternal)**
5. **Dr. Suyanto, SE., MM., M.Ak., Ak, CA (Penguji Eksternal)**
6. **Slamet Widodo, SE., MS., Ph.D (Co. Promotor 1)**
7. **Dr. Rina Suthia Hayu, SE., MM (Co. Promotor 2)**
8. **Dr. Fitri Santi, SE., MSM (Penguji 1)**
9. **Dr. Fadli, SE., M.Si., Ak, CA (Penguji 3)**

di- tempat


Sehubungan akan dilaksanakan Ujian Disertasi Terbuka Mahasiswa Program Studi Manajemen (S-3)  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bengkulu :

Nama Mahasiswa : Suwarno  
NPM : C3B018010  
Hari/Tanggal : Kamis/ 23 Desember 2021  
Waktu : 10.00 WIB s/d 12.30 WIB  
Tempat : Gedung Pascasarjana Manajemen/ Online (Khusus Penguji Eksternal)  
Judul Disertasi : *Performance dan Marketing Innovation terhadap Sustainable Competitive Advantages pada Perguruan Tinggi Swasta di Indonesia dengan New Services Development sebagai Variabel Mediasi*

Maka diharapkan Bapak/ibu dapat menghadiri Ujian Disertasi Terbuka tersebut.

Atas perhatian dan kerjasama yang baik diucapkan terima kasih.

**Catatan:** - *Pakaian Penguji Internal Menggunakan Toga UNIB (Disediakan)*  
- *Pakaian Penguji Eksternal (Toga Universitas yang bersangkutan)*  
- *Mohon Hadir 30 Menit Sebelum Ujian*

Plt Dekan,  
  
Dr. Fachruzzaman, SE., MDM., Ak, CA  
NIP. 197103131996011001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS BENGKULU  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**PROGRAM STUDI DOKTOR MANAJEMEN**  
Jalan WR. Supratman Kandang Limun Bengkulu 38371.A  
Gedung Pascasarjana Manajemen lantai II  
Telp/Fax: (0736)343040 ; Laman: [dim.feb.unib.ac.id](http://dim.feb.unib.ac.id)  
Email: [dimfeb@unib.ac.id](mailto:dimfeb@unib.ac.id)

---

Nomor : 447/UN30.10.5/DN/2021  
Lampiran : -  
Hal : Ucapan Terima Kasih

Bengkulu, 23 Desember 2021


Yth. Bapak Dr. Suyanto, SE., MM., M.Ak., Ak., CA  
Ketua STIE IPWIJA  
Di  
- Jakarta

Dengan hormat,  
Sehubungan telah selesainya Ujian Disertasi Terbuka a.n Suwarno mahasiswa Program Studi  
Doktor Manajemen Universitas Bengkulu yang dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Kamis / 23 Desember 2021  
Waktu : 10.00 s/d 12.30 WIB  
Sifat Ujian : Daring/ Online

Dengan ini kami mengucapkan terima kasih atas kesediaan Bapak menjadi Penguji Eksternal.

Demikian surat ini kami sampaikan atas bantuan dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Pengelola Program,  
  
Prof. Dr. Muhartini Salim, SE., MM  
NIP. 196007091986032002





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS BENGKULU  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**PROGRAM STUDI DOKTOR MANAJEMEN**  
Jalan WR. Supratman Kandang Limun Bengkulu 38371.A  
Gedung Pascasarjana Manajemen lantai II  
Telp/Fax: (0736)343040 ; Laman: [dim.feb.unib.ac.id](http://dim.feb.unib.ac.id)  
Email: [dimfeb@unib.ac.id](mailto:dimfeb@unib.ac.id)

## **SURAT KETERANGAN PENGUJI DISERTASI TERBUKA**

Nomor : 448/UN30.10.5/DN/2021

Yang bertanda tangan di bawah ini Pengelola Program Doktor Manajemen dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Dr. Suyanto, SE., MM., M.Ak., Ak., CA  
Instansi : STIE IPWIJA Jakarta

Benar-benar telah melaksanakan **Ujian Disertasi Terbuka** pada Semester Ganjil TA 2021/2022 dengan daftar mahasiswa yang diuji adalah sebagai berikut:

No.	NPM	Nama Mahasiswa	Tanggal Ujian	Keterangan (Ketua, Sekretaris, Anggota)
1	C3B018010	Suwarno	23 Desember 2021	Penguji Eksternal

Demikian SURAT KETERANGAN ini dibuat dengan sesungguhnya untuk dapat dipergunakan oleh yang bersangkutan sebagaimana mestinya.

Bengkulu, 23 Desember 2021  
Pengelola Program,



Prof. Dr. Muhartini Salim, SE., MM  
NIP-196007091986032002



**BERITA ACARA UJIAN AKHIR DISERTASI**

UADT-6

Pada hari ini Kamis tanggal Dua Puluh Tiga bulan Desember tahun Dua Ribu Dua Puluh Satu, kami Tim Penguji Ujian Disertasi Terbuka :

No	Nama	Jabatan	Tanda tangan
1	Prof. Dr. Kamaludin, SE., MM	Ketua Promotor	1
2	Slamet Widodo, SE., MS., Ph.D	Co. Promotor 1	2
3	Dr. Rina Suthia Hayu, SE., MM	Co. Promotor 2	3
4	Prof. Yuliansyah, M.S.A., Ph.D, Akt, CA	Penguji Eksternal	4
5	Dr. Suyanto, SE., MM., M.Ak., Ak, CA	Penguji Eksternal	5
6	Prof. Dr. Muhartini Salim, SE., MM	Penguji Kehormatan/ Pengelola Program	6
7	Dr. Fitri Santi, SE., MSM	Penguji Internal 1	7
8	Dr. Fachruzzaman, SE., MDM., Ak, CA	Pit Dekan/ Penguji Internal 2	8
9	Dr. Fadli, SE., M.Si., Ak, CA	Penguji Internal 3	9

Telah dilakukan Ujian Akhir Disertasi atas :

Nama	:	Suwarno
NIM	:	C3B018010
Waktu	:	Kamis/ 23 Desember 2021
Pukul	:	10.00 WIB s/d 12.30 WIB
Tempat	:	Gedung Pascasarjana Manajemen/ Online (Khusus Penguji Eksternal)
Judul Disertasi	:	Performance dan Marketing Innovation terhadap Sustainable Competitive Advantages pada Perguruan Tinggi Swasta di Indonesia dengan New Services Development sebagai Variabel Mediasi

Demikian Berita Acara ini dibuat dengan sebenarnya tanpa unsur paksaan oleh siapapun.

Pengelola Program,  
  
Prof. Dr. Muhartini Salim, SE., MM  
NIP. 196007091986032002

Kesimpulan/Rekomendasi :

1.	Cumlaude
2.	Sangat Memuaskan <input checked="" type="checkbox"/>
3.	Memuaskan
4.	Ujian Ulang



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS BENGKULU  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM DOKTOR STUDI MANAJEMEN  
Jalan WR. Supratman Kandang Limun Bengkulu 38371A Gedung L lantai II  
Telp: (0736) 343040 ; Laman: dim.feb.unib.ac.id  
Email: dimfeb@unib.ac.id

**DAFTAR HADIR UJIAN AKHIR DISERTASI**

UADT-6

Nama : Suwarno  
NIM : C3B018010  
Waktu : Kamis/ 23 Desember 2021  
Pukul : 10.00 WIB s/d 12.30 WIB  
Tempat : Gedung Pascasarjana Manajemen/ Online (Khusus Penguji Eksternal)

No	Nama	Jabatan	Tanda tangan
1	Prof. Dr. Kamaludin, SE., MM	Ketua Promotor	1
2	Slamet Widodo, SE., MS., Ph.D	Co. Promotor 1	2
3	Dr. Rina Suthia Hayu, SE., MM	Co. Promotor 2	3
4	Prof. Yuliansyah, M.S.A., Ph.D, Akt, CA	Penguji Eksternal	4
5	Dr. Suyanto, SE., MM., M.Ak., Ak, CA	Penguji Eksternal	5
6	Prof. Dr. Muhartini Salim, SE., MM	Penguji Kehormatan/ Pengelola Program	6
7	Dr. Fitri Santi, SE., MSM	Penguji Internal 1	7
8	Dr. Fachruzzaman, SE., MDM., Ak, CA	Pit Dekan/ Penguji Internal 2	8
9	Dr. Fadli, SE., M.Si., Ak, CA	Penguji Internal 3	9

Mengetahui,  
Pengelola Program,

  
Prof. Dr. Muhartini Salim, SE., MM  
NIP. 196007091986032002

